

Yttrande revisionskrivelse och revisionsrapport granskning av strategisk lokalförsörjning

Kommunstyrelsen har mottagit revisionskrivelse och revisionsrapport daterad den 3 november 2021 angående strategisk lokalförsörjning. I revisionskrivelsen rekommenderas kommunstyrelsen fem punkter:

- Lämna förslag till fullmäktige för beslut om principer för hantering av fastigheter och lokaler.
- Uppdatera den befintliga fastighetsstrategin så att den är förenligt med nuvarande arbete med lokalförsörjning
- Ta fram ändamålsenliga mål och indikatorer avseende lokalförsörjningen.
- Säkerställa att en löpande utvärdering av effektiviteten i kommunens lokalförsörjning genomförs.
- Säkerställa en ändamålsenlig samlad rapportering av status i kommunens lokalförsörjning till kommunstyrelsen.

Med anledning av dessa punkter önskar kommunstyrelsen anföra följande. Det är positivt att det i skrivelsen noteras det förbättringsarbete som pågår vad det gäller den strategiska lokalförsörjningen. Under de senaste åren har en strukturerad process kommit igång vad gäller förskole-, skol- och idrottsfastigheter. Såväl på kort som lång sikt finns en påbörjad planering av nya välfärdsfastigheter och hur kostnaderna för dessa påverkar kommunens ekonomi. Förbättringsarbetet är inte avslutat och de rekommendationer som finns i revisionskrivelsen stämmer väl överens med de som ligger i planeringen att arbeta vidare med. Nedan kommenteras kommunstyrelsens syn på förslagna punkter och när dessa avses vara åtgärdade.

Den första punkten är att ta fram förslag på övergripande principer för fastigheter och lokaler för beslut i fullmäktige. Det finns idag redan vissa principer i såväl markprogrammet som i regelverk för internhyra. Dessa kommer att kompletteras med vissa övergripande principer under 2022. Först ska mål och indikatorer tas fram och därefter ska strategin uppdateras och föreläggas kommunstyrelsen.



Den nuvarande fastighetstrategin har flera år på nacken, och arbetet med att uppdatera denna har avsiktligt fått vänta under det att den nya hyresmodellen tagits fram och införts. Även fastighetstrategin kommer därmed att uppdateras under nästkommande.

Gällande den tredje rekommendationen om att ta fram ändamålsenliga mål och indikatorer avseende lokalförsörjningen så instämmer kommunstyrelsen i att detta behöver göras. Det är ett långsiktigt arbete att hitta mål och indikatorer. Inriktningen är att ha en första version klar till mål- och budgetärendet för 2023.

För det fjärde föreslås att det ska säkerställas att en löpande utvärdering av effektiviteten i kommunens lokalförsörjning genomförs. Kommunstyrelsen instämmer i att det är viktigt att ha en effektiv lokalförsörjning, men att effektivitet kan ses på många olika sätt. Ekonomiskt resultat kan vara en, vakansgrad en annan och nöjda hyresgäster en tredje för att ge några exempel. Kommunstyrelsen kommer att ta med effektivitetsaspekten när mål och indikatorer tas fram för fastighetsverksamheten.

Den femte och sista rekommendationen är att de ska finnas en ändamålsenlig samlad rapportering av status i kommunens lokalförsörjning till kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen menar att den redan idag är välinformerad om fastighetsverksamhetens resultat och utmaningar via de tertial- och månadsbokslut som redovisas och beslutas av styrelsen. Att ta fram någon ytterligare rapportering ser kommunstyrelsen inte behov av, utan de befintliga rapporteringarna bör istället kompletteras på ett relevant sätt vad det avser den strategiska lokalförsörjningen.

Mats Gerdau
Kommunstyrelsens ordförande
Nacka kommun

Victor Kilén
Stadsdirektör
Nacka kommun